

## תמלול מליאה 5/2024

מיום שלישי, כ' אייר התשפ"ד, 28/05/2024

### חסרים

מס'י	ישוב	שם	הערות
1	אביבים	דהן עמרם	
2	בירה	ביתן עזר חנון	
3	אמירים	נאמן רינה	
4	דוב"ב	יקוטי אסנת	
5	בר יוחאי	סויסה בנימין	
6	כפר חושן	אלקבץ מרדכי	
7	דלתון		
8	כרם בן זמרה	ימין אליהו	הודיע שאין באפשרותו להשתתף בישיבה
9	כפר חנניה	אלגלי אברהם	
10	כלנית	אשר נעאמה	
11	לבנים	אלימלך אורן	
12	עלמה	כלפה דוד	
13	עמוקה	גילה יחיאל	הודיע שאין באפשרותו להשתתף בישיבה
14	עין אל-אסד	חלאג שכיב	
15	פרוד	פורר ליבנת	
16	ריחאניה	תורכ גיהאד	
17	ריחאניה	עג'אווי קאסם	
18	כדיתה	אבנר מאירוביץ	
19	עין אל-אסד	יוסף סלאמה	
20	מירון	לוי יעקב (נהגיע באיחור)	
21	ריחאניה	חורשיד אחמד	
22	שזור	פרגיאן יצחק	
23	עלמה	בעדאש אברהם	
24	פרוד	עידן נעמן	
25	עין אל-אסד	חאתם עאמר	
26	אמירים	ביסמוט ליון	
27	אמירים	סודרי אהרון	הודיע שהוא חולה

### נוכחים

מס'י	ישוב	שם
1	בר יוחאי	עמית סופר
2	בירה	ציון ארביב
3	בירה	אייל דמרי
4	דלתון	פרימוביץ דורון
5	חזון	כמיסה הלל
6	כפר חושן	אלמלח מאיר
7	כפר חושן	רוני צרפתי
8	כפר שמאי	אבו אברהם
9	בר יוחאי	כחלון יצחק
10	בר יוחאי	גירבי דוד
11	כרם בן זמרה	דוד ממן
12	ריחאניה	גוש ממדוח
13	שפר	בן שאן אברהם
14	מירון	שלג אריה
15	אור הגנוז	אביחי יעקב בורדמן
16	דלתון	אלגלי אלגלי

### משתתפים:

עו"ד איתן מימוני – יועמ"ש  
קרן פטל – מנכ"לית המועצה  
חנה שטיין – גזברית המועצה  
רוני דנה- רואה חשבון  
רן חורי – עוזר מנכ"לית  
גרישה תתלמן – עוזר גזברית המועצה  
אלי סבג – עוזר ראש המועצה



מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

על סדר היום:

סקירה של החלטת הממשלה. שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

[ 1 ] אישור הצעת תקציב שנת 2024.....4

## **-תחילת דיון-**

**עמית סופר, ראש המועצה:** נתחיל בסקירה של החלטת הממשלה שעברה אחרי מאבק הרמתי טלפונים לכל השרים, עשינו מהפיכות. גייסתי את כל ראשי הרשויות, כדי לפעול יחד ולהבטיח מקסימום של הנושאים ובמיוחד הנושא הכלכלי וכל ההטבות הנגזרות,

**אריה שלג, חבר מליאה:** עמית, יש יישובים שסובבים את אזור מירון. הם ממש יישובי גדר. צריך להחריג אותם, כי אתה רואה מה קורה פה. בר יוחאי, אנחנו, ספסופה, כל היישובים מסביב. זה ממש להיות בשדה קרב.

**עמית סופר, ראש המועצה:** היישובים הללו כרגע הם לא באזור הנחייה של קו עימות, גליל עליון. וזה הפרמטר שהם קבעו לעצמם ה-30 שניות, ולכן המלחמה שלנו הייתה להכניס את 4-5 היישובים אלון פיקוד העורף יחד עם אלון פיקוד צפון, הוציאו כבר מכתב, אחרי שהייתה לי ישיבה איתם, להחזיר בתזרה את 4-5 היישובים הללו לפיקוד צפון. המשמעות היא הרבה יותר רחבה, זה גם כמובן הסוגייה הזאת של הפיצויים, שלא כל חודש הם צריכים לריב ולהתווכח, כן יהיה לא יהיה. וכמובן, גם כל הרכיבים הביטחוניים. כמובן גם כיתות הכוננות, והגיוס למילואים זה כרגע נמצא אצל ראש אגף המבצעים. שותחתי גם עם שר הביטחון בעניין הזה, גם עם סגן הרמטכ"ל. אני בשיח רציף עם אלון פיקוד העורף, עם רפי מילוא, ועם אורי גורדין, זה מונח על שלחנם כי העניין הזה, הוא להעביר את זה מביטחון פנים למשרד הביטחון. שאנחנו מתקדמים לעניין הזה. אני על זה. אני מאוד שזה יחזור לאזור הנחיה של קו עימות.

**זרון פרומוביץ, חבר מליאה:** יש כיוון גם בנושא של בניית חדרי ממ"דים?

**עמית סופר, ראש המועצה:** זו סוגיה מאוד כואבת.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** זה כן נכנס להחלטה, ההצעה שלך לדיפרנציאליות שתיבחן. בכלל צריך לעדכן שהרבה שמעו אותנו הגיעו לסיוור מה יצא מזה לא יודעת.

**עמית סופר, ראש המועצה:** כן, אבל כרגע, ברמה המיידית, דיברו על טווח של עד 2 קילומטרים, אבל בהטמעה וביישום, ביקשנו לפחות שזה ייבחן ברמה הדיפרנציאלית, כדי לתת לתושבים עוד אפשרויות, או הלוואות או מענקים מסוימים כאלה ואחרים כדי לסייע, כי הפער מאוד מאוד גדול. אני לא יכול להתחייב כרגע, כי אני מכיר איך הדברים עובדים. ברור של-2-0 צריך לתת, אין פה שאלה בכלל. אבל מה עם הטווחים האחרים, שגם מתמודדים עם האירוע הזה ולא מוכנים. הפער, מדובר פה על תקציבים, בין 2.5-3 מיליארד ש"ח. בכל הרשויות מדבר על כל הרשויות.

**החלטה:** חברי המליאה שמעו את הסקירה לגבי החלטת הממשלה.

מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

## [ 1 ] אישור הצעת תקציב שנת 2024.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** רק נגיד שהדגשים בתוכניות העבודה, זו לא שנה רגילה, ישבנו עם מנהלי המחלקות, והדגשים שניתנו זה באמת להיות מאוד מאוד רגישים לכל הצרכים של החינוך בקהילה והרווחה, הרבה מאוד טיפולים ומענים רגשיים. זו לא שנה רגילה, והדגשים שנתנו הם דגשים לתת את המענה הקהילתי. יש הרבה ילדים, ולא רק ילדים, שזקוקים לטיפולים רגשיים, למענים בלתי פורמליים, השנה זה יותר חשוב אפילו מתמיד. ולכן, ניתנו הרבה דגשים בתוכניות העבודה על ההיבטים האלה. גם חשוב לי לומר, שבכל ההיבט של שירותים מוניציפליים, גם ביוב שזו מחלקה שמאז שמונה לה מנהל מחלקה מקצועי, מהנדס בהכשרתו ובהשכלתו, היא מצליחה לתפקד בצורה לא רק של מתן מענה מיידי, לא רק תחזוקת שבר, אלא מניעה ותכנון. ובגלל זה גם התקציב של המחלקה הזאת, הוא נהיה יותר ויותר משמעותי, כשיש ניהול מקצועי. מאוד משמעותי בעיניי, ההסתכלות קדימה הזאת.

**עמית סופר, ראש המועצה:** מילה על המלגות. קודם כל, אני חייב לומר תודה חברי הוועדה, ידידנו ממדוח היו"ר אורה סיידא ואשר דדוש שבקשו להעלות את המלגה ל-1,500 ש"ח. היה לנו קושי, כמוכן גם בהיבט המשפטי. אבל גיסנו את התקציב מפוינתרופיה,

**עמית סופר, ראש המועצה:** 400 אלף ש"ח שהיו לנו תמיד, עוד 200 אלף ש"ח נוספים. 600 אלף ש"ח.

**עמית סופר, ראש המועצה:** בנוסף יש לנו כ-150-100 סטודנטים, שמקבלים מלגות בסך כמעט של 10,000 ש"ח, ביחד עם פר"ח, ויחד עם פייס. מגיעים לסכומים יפים ונכבדים. הם גם תורמים לקהילה, הקהילה גם מקבלת מהם. זה בסך הכל, מה שנקרא win win לכולם.

**דורון פרימוביץ, חבר מליאה:** רק שנדאג להם למגורים.

**עמית סופר, ראש המועצה:** קודם כל, נדאג להם לביטחון, ואחרי זה נדאג להם למגורים.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** מבחינה חינוכית, יש לנו 2 פרויקטים מאוד משמעותיים. יש לנו גם קהילת מפונים, וגם קהילת, מה שאנחנו קוראים, ישובים כלואים, שהמציאות שלהם היא לא פחות, ובמקרים מסוימים, אפילו יותר מורכבת, מאשר המפונים. אנחנו עושים עבודה מאוד משמעותית עם המפונים. הקמנו שולחן מתכלל של כל הגורמים, שנפגש איתם כמה פעמים בחודש. הצרכים כל הזמן משתנים. מתחילת המלחמה ועד עכשיו, שינינו אולי 8 פעמים את תוכניות העבודה, בקשר עם הקהילות ובהתאמה למה שהם צריכים. היום, חשוב שתדעו, יותר מ-50% מהמפונים שלנו, עזבו את בתי המלון, הם כבר לא גרים שם, הם גרים בכל מיני מקומות. המטרה שלנו עכשיו כרשות, היא להתחיל למשוך אותם חזרה לשטח השיפוט של המועצה. אני קטונתי, אני לא יודעת מתי יחזירו אותם אל היישובים, אבל אם אנחנו נאבד את האוכלוסיות האלה לטובת ערים או מושבים אחרים שהם לא בשטח השיפוט של המועצה, אני חושבת שזה יהיה הרבה



מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

הרבה יותר קשה, כשהם יתחילו שם את שנת הלימודים. ולכן, אנחנו עושים מאמצים גדולים בתחום החינוכי. כי כמו שאתם יודעים, חינוך זה הלב של המשפחה. אנשים מבוגרים יותר, שכבר אין להם ילדים בבית, יכול להיות שיותר טוב להם להיות בבית המלון, ובאמת זה מה שאנחנו רואים.

**דורון פרימוביץ, חבר מליאה:** איזה ערוץ תקשורת בנתה המערכת, מול כל המפונים? 7/10 זה לא אתמול. איזה קשר, בצורך הספציפי של אזרח, אם זה מאביבים, דוב"ב וכו', אם הוא נמצא בבית מלון בטבריה. זאת שאיפה בתקווה שהמצב ילך ויסתדר.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** זה מה שאמרתי. לא, אני מדברת על מה שאנחנו עושים, לא על העתיד. לנו יש שולחן עגול.

**דורון פרימוביץ, חבר מליאה:** מה המערכת עשתה למשפחה ספציפית באביבים? איזה קשר, מעבר לרישומים ולמצגות, וסיפקה צרכים ספציפיים, שהאנשים האלה אולי צריכים מעבר לזה של, אוקיי, אני מקבל שכר דירה מהמדינה, ואני מבסוט, והכל טוב ויפה.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** אוקיי, אני לא אחלק לעצמנו ציונים, אבל תושבי אביבים ודוב"ב מחלקים למועצה ציונים. ציון מצוין. ואיזה קשר יש לנו? אנחנו במלון על בסיס יום יומי. יש לנו 2 נציגים, נציגות בדרך כלל, ממחלקת הרווחה. יש לנו תומכת קהילתית, שהיא עושה את הקשר הפרטני לאוכלוסיות שהן לא אוכלוסיות רווחה, כי כולם נמצאים במצב מורכב. הקמנו צוות מתכלל עם נציגי הקהילות, לא רק היו"ר וועדים, אלא גם ממש, מרכזת הקהילה, רכזת חברה, רכזת חינוך וכד', ואנחנו נפגשים איתם על בסיס שוטף. בנוסף, בכל ההיבט הכלכלי, ההטבות, מיצוי הזכויות, יש שולחן מיצוי זכויות קבוע, עו"ס של מרכז עוצמה שלנו, שעוזרת לאנשים. אתה יודע, לא כולם יכולים להתמצא במה שמגיע להם, ולהגיש את הטפסים, וכולי וכולי. זה בהיבט הזה. בהיבט החינוכי קהילתי, אני באמת לא אמנה כאן, אולי שווה להציג בפניכם, אבל עשרות, עשרות פעילויות מותאמות גיל. לגיל הרך, למשפחות, לקשישים, לוותיקים. למשל, האוכלוסייה הוותיקה, כל שבוע יוצאת לטיול, יום אחד מחוץ למלון. אני מדברת על המפונים, חברים.

**גוש ממדות, חבר מליאה:** נדבר על המפונים בסוף, עכשיו נדבר על התקציב.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** בסדר. אני עניתי לשאלה על המפונים. נמשיך לדבר על הנושא בהמשך. מי שרוצה לשמוע, אני תמיד זמינה.

**דוד ממון, חבר מליאה:** לדבר על המפונים, זה מאוד חשוב. כשנסיים לדבר על התקציב, כולם ילכו, ולא נשמע שום דבר. זה לא נכון, זה לא עובד ככה. אנחנו רוצים לשמוע מה קורה.

**גוש ממדות, חבר מליאה:** תשמע את זה אחרי התקציב.



מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

**דוד ממון, חבר מליאה:** למה לשמוע אחרי התקציב? כל הזמן ממהרים. צריכים לדעת מה קורה במועצה. זה לא העיקר להעביר את התקציב. זה יעבור. עוד 5 דקות זה יעבור, ואנחנו יודעים שיעבור.

**\* מדברים ביחד.**

**גוש ממדוח, חבר מליאה:** אז תרשמו בסדר יום, עדכונים.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** אבל זה חלק מהתקציב. כי התקציב הוא תוכנית העבודה. לזה אני מתכוונת, התקציב הוא תוכנית העבודה. אני ממש אתמצת, בסדר? מי שירצה פירוט, אני אשמח. כרגע חילקנו את המועצה ל- 8 אזורים. כל 8 האזורים, מקבלים תוכנית עבודה נפרדת. יש את 2 היישובים המפונים, יש את 4 היישובים הכלואים, שזה עלמה, ריחאניה, כרם בן זמרה, ודלתון. חשוב לי שתדעו, הילדים שלהם עדיין לומדים במקלטים. זו מציאות, שאני לא יודעת אם כל חברי המליאה מכירים אותה. ברור שמי שגר ביישוב, אבל אולי לא מיישובים אחרים.

**אריה שלג, חבר מליאה:** יש ילדים שלא שולחים אותם בכלל לבית הספר. כל מה שקורה במרכז מירון, הם לא שולחים את הילדים.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** לבית הספר, לא לגנים. מעט מאוד.

**דוד ממון, חבר מליאה:** אתמול כשקרה, ילדים היו ברחוב. היה בלגן. לא יודע מי נותן מענה לכל הדבר הזה. כולם היו ברחוב, כשקרה כל הסיפור הזה. אני עזבתי את הכל באמצע הפיצוצים, נסעתי עם הרכב, וכל הילדים בוכים ליד המגרש. אין מענה לזה, אף אחד לא מרכז אותם. אין ריכוז לילדים האלה. הילדים האלה הולכים לאיבוד, אתם לא שמים לב.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** לא, הוא מדבר על האזעקה, דוד. יש הרבה מענים בתוך היישובים הכלואים.

**דוד ממון, חבר מליאה:** בתקציב אפילו זה לא מופיעה ההגדלה הזאת.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** בטח שכן, וחנה תסביר.

**דוד ממון, חבר מליאה:** לא, לא מופיע. מופיע שהוצאות גדלות.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** רכזי קהילה בכל היישובים האלה, תוגברו. תוכנית בלתי פורמלית לכל שכבת גיל תוגברה, לילדים וגם למבוגרים. אחר כך, יש לנו את יישובי קו העימות, ספסופה, אור הגנוז, בר יוחאי ומירון. הם הקבוצה השלישית שלנו, שמקבלת אגב גם בדיפרנציאליות לעדיפות של התקציבים והקשב.

**\* מדברים ביחד.**

מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

**דוד ממון, חבר מליאה:** זה לא עובד, התוכנית. תצאו מהקופסה, ותלכו ליישובים ותראו את הילדים.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** אני רואה את הילדים הרבה מה לא עובד?

**דוד ממון, חבר מליאה:** עד עכשיו, אני רואה שזה לא עובד. הילדים לא לומדים כמו שצריך.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** זה לא נכון מה שאתה אומר, ממש לא. אנחנו ישבנו גם הבוקר עם הורים מכרם בן זמרה, היישוב שלך, ששיבחו והודו לנו, על איך זה כן עובד. אולי אתה לא מעודכן. כי אנחנו קיבלנו את המסר בבוקר.

**אריה שלג, חבר מליאה:** במירון, העובדת הקהילתית מקבלת 40%. האם זה נכון הדבר הזה?

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** זה אייל והמתנ"ס.

**אריה שלג, חבר מליאה:** אם אתם הולכים על איזה שהוא פרמטר, כאילו צריך 100 אנשים לדוגמה, 100 ילדים שצריכים להיות, ויקבלו 50%, אז בכל היישובים זה צריך להיות ככה. לא יכול להיות שבמירון, אני רואה שדווקא העובדת הקהילתית שהיא מסורה, ולא רק לילדים, אלא גם זקנים, שהיא לא הייתה עובדת איתם, היא טיפלה בהם, מקבלת 40%. האם זה יכול להיות? איזה טעם יש לה לבוא?

**דורון פרימוביץ, חבר מליאה:** אתם מוציאים מודעות למשרות של עבודה, אתם רושמים ליישובים, דורשים 20% משרה.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** אתה מדבר על "אחריי"? "אחריי" זה 20%. זה רק "אחריי".

**דורון פרימוביץ, חבר מליאה:** כל דבר, לא רק "אחריי". ראיתי משהו לקשישים, כל פעם משהו אחר, אני יכול להוציא. לא, אני אראה לך כמה של 20%. מי יבוא ל-20%?

**עמית סופר, ראש המועצה:** יש כאלה שמשלבים כמה משרות, מתזיקים פה 40%, שם 50%, מייצרים מזה משרה.

**דורון פרימוביץ, חבר מליאה:** אני חייב להגיד לך דבר אחד. כל משרה של 20% ו-40%, אם מישהו יבדוק את זה במבחן התוצאה, זה לא לבלוע ולא להקיא. זה לא עובד ולא לא עובד. מישהו צריך לשנות את התפיסה בחשיבה. אתה יודע מה אתה מקבל ב-20% משרה, עם כל הכבוד. זה לקבל משכורת, והיא לא עושה כלום. אותו דבר גם ב-40%. חייבים לכנס ישיבה, ובאמת להתחיל לחשוב מחוץ לקופסא. גם ברמת עובד, שיעבוד ב-2 מקומות, ב-2 יישובים, אבל הולך הביתה עם שכר הולם. אם אני בא לעבוד ב-20% משרה, מה אתה מצפה ממני? חוץ מאשר לקבל 2,000 ש"ח.

מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

**עמית סופר, ראש המועצה:** אני מדבר איתך על עובד שנמצא בתוך כותלי המועצה. אז אם הוא מקבל לצורך העניין, 20%-30% מהפרויקט הזה, 40% מהפרויקט הזה, תקציב זה תקציב.

**\* מדברים ביחד.**

**חנה שטיין, גזברית המועצה:** בואו נדבר על מרכזי הלמידה.

**דורון פרימוביץ, חבר מליאה:** הכל, כל החינוך והרווחה, זה הכי חשוב. איך נחזיר את הילדים? איך נחזיר את התושבים שאת מדברת עליהם, שילכו לאיבוד, איך?

**חנה שטיין, גזברית המועצה:** אני רוצה לדבר על מרכזי הלמידה. מרכזי למידה, רק במועצה האזורית מרום הגליל, להבדיל ממועצות אחרות, בגלל בקשות של ההורים, לשלוח את הילדים לצפת, למירון, אנחנו פתחנו בריחאניה, בעלמה, בכרם בן זמרה, בדלתון, מרכז למידה.

**עמית סופר, ראש המועצה:** מי שמממן אותם, זו המועצה.

**חנה שטיין, גזברית המועצה:** המועצה מממנת מורים, מממנת ציוד. למרות שלמשל, בכרם בן זמרה נשאר רק 5 תלמידים, אבל אנחנו מפעילים אותם יום יום. אנחנו משלמים משכורת, כי חשוב לנו.

**דוד ממון, כרם בן זמרה:** מה האפקטיביות, תסבירי לי. 4 ילדים פה על מורה, 4 ילדים פה על מורה, ו-1 מקבל 20%. כמו שאומר דורון, שעובדת מקבלת 20% משרה. מה? אי אפשר לרכז את הילדים האלה? ההפך, לרכז את כולם, שיהיו 40-50 ילדים במקום.

**עמית סופר, ראש המועצה:** אני אדבר אחרי זה על המתנ"ס.

**אריה שלג, חבר מליאה:** אני נגד התקציב, לטובת המתנ"ס. ואני חושב שכל חברי המליאה פה צריכים לדעת.

**עמית סופר, ראש המועצה:** קודם כל, אנחנו נמצאים כבר במחצית שנה. אנחנו בתקציב שבעוד כמה חודשים, נגמר. 7 חודשים. לגבי הסוגייה של כל החינוך הבלתי פורמלי, חלק מהדברים בהחלטת הממשלה, מה-2.5 מיליארד, זה גם הסוגייה הזאת, של כל החוסן וגם החינוך הבלתי פורמלי, בהטמעה וביישום. אני מאוד מקווה, שמהתקציבים האלה נוכל גם לגזור את המשמעות הרחבה של הדברים, ולכן היה חשוב לנו להחיל כמה שיותר יישובים אצלנו ולהגיע ל-0-9, ולא ל-0-5. כי אז התקציב הוא יותר גדול. כמובן, עם התקציב האחר שיש לנו, נוכל לתפעל את היישובים העורפיים יותר. בצורה כזאת, יהיה לנו תקציב הרבה יותר רחב. אבל זה כמובן עם תוכנית עבודה מאוד מסודרת עם מנהל המתנ"ס. אגב, אני מעדכן אתכם שמנהל המתנ"ס מסיים את תפקידו. אני קיבלתי את זה אתמול, כרעם ביום בהיר.

**\* מדברים ביחד.**

מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

**אריה שלג, חבר מליאה:** לא הרגשנו אותו.

**דורון פרימוביץ, חבר מליאה:** כבר עברו 40 שנה עם רשות המתנ"סים, היא לא מועילה, היא רק כובלת ידיים, אין בה שום ערך מוסף. צריך לנהל את כל החינוך, את כל הנושא של החינוך הבלתי פורמלי בצורה הרבה יותר מקצועית.

**אריה שלג, חבר מליאה:** אני בדעה שלך, דורון. מה באמת מקבלים מרשות המתנ"סים? עמית, צריך לעשות רפורמה, כמו שאומר דורון.

**אייל דמרי, סגן ראש המועצה:** הנושא של המתנ"ס, או החברה למתנ"סים, ואני אומר את עמדתי מתוך היכרות גם של החברה, וגם של מה שקורה במרום הגליל לא מעט שנים. לצערנו, בארץ, החינוך הבלתי פורמלי לא מקבל את ההתייחסות הראויה לו.

**קרן פטל, מנכ"לית המועצה:** בתקצוב.

**אייל דמרי, סגן ראש המועצה:** ואני אומר, בלא מעט מקרים, החינוך הבלתי פורמלי אפילו חשוב יותר, ממה שקורה במערך החינוך הפורמלי. אילו הייתה חשיבה אחרת, היה אפשר להשוות לפחות את התקציב של החינוך הפורמלי לבלתי פורמלי, ואני אומר, בהשקעה פר תלמיד. התקציב היה נראה אחרת לאין ערוך. לצערי אני אומר, התקציב של המתנ"ס עצמו, הוא די סטטי. זאת אומרת, הרבה מאוד שנים נשאר באותו גובה תקציב, לא משתנה. השכר של העובדים, מתעדכן כל שנה. הפעולות עצמן, מתייקרות כל שנה. הדברים האלה, לא יכולים להיות באמצע כל שנה, להיות סטטיים. כדי שאפשר יהיה לתת יותר, כדי שאפשר יהיה להעניק יותר גם לילדים וגם ליישובים, צריך להגדיל את התקציב עצמו גם. הוא לא מעודכן. זה 1. 2. החברה למתנ"סים, מעבר לתקציב של מנהל המתנ"ס, ישנם לא מעט תקציבים של פרויקטים, שהחברה למתנ"סים משיגה אותם ברמה הארצית, ומעבירה אותם ליישובים. באותם יישובים שיש מתנ"סים מטעם החברה. גם בשנה הזאת, היו מאות אלפי שקלים שהגיעו דרך החברה למתנ"סים לטובת היישובים שלנו. ואני יכול לומר, מעל 130 לפטופים חולקו ליישובים, באביבים ודוב"ב, כתרומה שהגיעה לחברה למתנ"סים, זה חולק. תקציבי פעולה שונים לתוך מרכזי למידה, וגם בתוך היישובים עצמם, לפעולות שונות. אתמול התבשרנו על עוד תקציב שאמור להגיע, מטעם החברה למתנ"סים. לכל מי שחושב שלוותר על החברה למתנ"סים, זה עניין של מה בכך.

**דורון פרימוביץ, חבר מליאה:** אני חושב שצריך לעשות רה ארגון.

**אייל דמרי, סגן ראש המועצה:** זה לא סותר.

**דורון פרימוביץ, חבר מליאה:** עם כל הכבוד אייל, אתה בתחום המתנ"ס להערכתך מעל 20 שנה. עם כל הכבוד, במבחן התוצאה, לא ראינו אור בקצה המנהרה.

מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: לא קורה כלום, השנה מושכת שנה. כמו בכל מערכת נורמלית, כשרוצים לקבל החלטה ולעשות תוכנית הבראה ולתת יותר, קודם כל, אפשר להחליף את כל השחקנים הקיימים. להכניס שחקנים חדשים, עם דם חדש, עם ראייה חדשה עם חשיבה חדשה.

אייל דמרי, סגן ראש המועצה: עשינו את המרכזים. חוץ מ-2 עובדים שהם וותיקים, כל הצוות חדש.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: אייל, לצערי, יש שחיקה טבעית בכולנו כבני אדם, ואפילו דורון, עבדך הנאמן, הוא לא כתמול שלשום. גם כולנו נשחקים. בכל מערכת שרוצים להבריאה, יש מקום להגיד, תבריה עד כאן, בואו נחליף, נכניס את הדור הצעיר, נשמע את החזון שלהם, נשמע את השאיפות שלהם, וגם ניישם אותם. אי אפשר שכל מי שיושב על איזו שהיא משבצת, לא עוזב אותה 40 שנה, והעולם כמנהגו נוהג. זו המציאות, לצערנו. בואו נשים את הדברים על השולחן. אני אומר את זה לצערי, כי רק לפני 30 שנה הייתי חבר בדירקטוריון של המתנ"סים, ואחרי 30 שנה, לא השתנה כלום. אולי אנחנו טועים?

דוד ממן, חבר מליאה: נכון, תודה רבה, דורון.

אייל דמרי, סגן ראש המועצה: תראו, מי שלא עוסק בזה ביום יום, יכול להתחבר למה שאתה מדבר. ולך אני אומר, אני מכיר את העובדים.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: במבחן התוצאה, לא ראיתי שום דבר שהשתנה 30 שנה.

דוד ממן, חבר מליאה: אייל, אם דורון אומר את זה, אז יש לשמוע את הדברים שלו, כי הוא נמצא המון זמן במקום הזה. אם הוא אומר את זה, מה אנחנו נגיד: אם הוא יושב 30 שנה במקומות האלה, והוא טוען ככה, אז סימן שמהו פה לא דופק. חבריה, משכורות זה לא הכול.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: בחברות פרטיות, כל 5 שנים מחליפים מנכ"ל. לא יעזור שום דבר. אתה תמשיך לחשוב ככה, וזה בסדר. אנחנו נמצא את עצמנו בעוד 20 שנה באותו מצב. מחליפים אנשים, כי אנשים באים עם דעות ועם דם חדש. עמית יקירי, פגשתי ראש מועצה לפני שבועיים. אני יכול להגיד לך, בחור בן 31 מקצרין. הבחור מלא כריזמה, מלא פוטנציאל. חבריה, בואו נשים את הדברים על השולחן. המתנ"ס שלנו, וכל הניהול, שחוק עד התחתית.

קרן פטל, מנכ"לית המועצה: הוא היה שנה וחצי. מנהל

עמית סופר, ראש המועצה: קלטנו מנהל מתנ"ס חדש, חשבנו שיגיע גם עם אנרגיות, יזעזע את המערכת.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: עמית, כשרוצים לעשות הבראה למקום, לא נוגעים במנקה, ומשאירים את הכל אותו דבר. מטפלים בכל, ואז מתחילים.

מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

דוד ממון, חבר מליאה: נכון.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: ואז, כשאתה תבוא לכאן לישיבה, אתה רואה בחורים צעירים בגילאי 20-25, או הורים צעירים, עם ראייה אחרת, עם שאיפה אחרת, עם חוגים אחרים. אני בעד, אני רוצה לעזור. נוצר פה מצב, שיושב פה ואומר, מתנ"סים, מתנ"סים, מתנ"סים, ורוצה לעזור בכסף, ואין לנו בעיה, ואתה יודע את זה. במבחן התוצאה, אנחנו הולכים הביתה, חוזרים, עוברת עוד שנת תקציב, '25, '26, '27, '28, '32, לא קורה כלום. לא קורה. כי אותם אנשים שיושבים על הכיוון של הדברים, לא חושבים מחוץ לקופסא, מה לעשות.

חנה שטיין, גזברית המועצה: תקציב המועצה לשנת '24 מסתכם ב- 192,277 מלש"ח. ההנחיות של משרד הפנים, שהן הבולטות ביותר בתקציב, זה לתקצב את מענק האיזון רק ב- 90%. זה אומר, שאנחנו היינו צריכים להפחית 2,355 מלש"ח.

דורון פרימוביץ [דלתון]: משמע, שמענק האיזון שלנו הוא 23 מלש"ח.

חנה שטיין, גזברית המועצה: נכון. גם המענקים שקיבלנו למלחמה, ההנחיה של משרד הפנים הייתה, רק 50% מהם לתקצב בשוטף, עוד 50% בקרנות, כי אף אחד לא יודע מה יהיה. האי וודאות מאוד גדולה, כמה זמן תהיה מלחמה? כמה אנחנו נצטרך להשקיע? למרות שאנחנו כמועצה, לא עצרנו שום הוצאה שקשורה למלחמה. מה שצריך, אנחנו עשינו, ואנחנו נמשיך לעשות. אבל עדיין, בתקציב, אנחנו לא יכולנו להכניס את ההכנסות שאנחנו חושבים שנקבל בגין המלחמה. לכן, אנחנו איזנו את התקציב עם קרנות הרשות. אני מאוד מקווה, שכמו בשנת '23, אנחנו לא נצטרך להשתמש בזה, אלא אנחנו נקבל, ואז נעשה את עדכון התקציב, כמו שאני אביא לכם בסוף השנה לעדכון. הדבר הנוסף שמאוד בולט השנה, זו העלייה בשכר. תקציב השכר שלנו כללי, של כל המועצה, החינוך, הרווחה והמוניציפלי, עלה ב- 7.3%, 7.4%, שזו עלייה מאוד מאוד גדולה. ההסבר לכל זה, זה בגלל כל ההסכמים הקבוציים שנחתמו, אתם בטח שמעתם בתקשורת. גם עם הדירוג האחד נחתם הסכם, קיבלו תוספת חד פעמית של 6,000 שקל וגם תוספת חודשית של 400-500 ש"ח לעובד. בברוטו, לא כמה שזה עלה לנו. העובדים הסוציאליים קיבלו הסכם חדש שמאוד מיטיב איתם, וגם כל הסייעות והמטפלות בגני ילדים. אנחנו מאוד שמחים שאנחנו יכולים לשלם לעובדים, שעובדים באמת קשה, תוספות כאלה, אבל אין ספק שזה בא לידי ביטוי בתקציב שלנו.

רוני צרפתי, חבר מליאה: ולא משפים אתכם על זה?

חנה שטיין, גזברית המועצה: על חלק משפים. עם משרד הרווחה, אנחנו עד היום במאבק. הם שיפו רק על אלה שמתוקצבים בתקציב ולא בפעולות, יש לזה כל מיני היבטים. משרד החינוך גם, אמר נכון, מגיע לכם, אבל כרגע אין לנו תקציב. עד היום עוד לא שיפו בגין הסייעות, שזה ההסכם שהוא הכי משמעותי בעיניי מבחינת כסף. אני מוכרחה להגיד, זה שהכנו תקציב באפריל-מאי, לפי הנחיית משרד הפנים, נתן לנו

מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

אינדיקציה לפי המשכורות של ינואר-פברואר-מרץ, וידענו בדיוק איפה אנחנו עומדים. התקציב של השכר, הוא הריאלי. זה מה שאנחנו משלמים, והוא גדל לעומת התקציב בשנה שעברה ב- 7%.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: 7% זה בסדר, מה סך התקציב, והגידול?

חנה שטיין, גזברית המועצה: כן, אני אגיד. ב- 23, התקציב של השכר הסתכם כ- 71 מלש"ח,

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: 71, ועוד 7%.

חנה שטיין, גזברית המועצה: ואנחנו השנה, ב- 77. במספרים מוחלטים, זה הרבה כסף, זה כמעט 5.5 מיליון, זה הרבה כסף, הרבה מאוד. אלה שינויים הממש בולטים.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: אנחנו כאזרחים, משלמים על זה פעמיים. אנחנו משלמים פעם אחת תוספת 7% לעובד, ופעם שניה, משלמים את זה בתוספת בארנונה, בטייס האוטומטי.

חנה שטיין, גזברית המועצה: אתם יודעים, הטייס האוטומטי כנראה בשנה הבאה יעלה ב- 5%. הבנתי שמנסים למצוא לזה איזה פתרון, אבל כרגע זה הצפי. עוד שינוי מאוד מהותי. כמובן, תקצבנו את ההוצאות של המלחמה, יש לנו תוספות שכר בגין המלחמה, יש שעות נוספות, כוננות. מול זה, גם הכנסה מביטוח לאומי, על כל העובדים שבמילואים, שזו גם הכנסה משמעותית. אלה הדברים הממש בולטים בתקציב של השנה. אם מישהו עיין, ויש לו שאלה ספציפית, אני אשמח לענות.

אריה שלג, חבר מליאה: מה שמפריע לי אישית, נושא החינוך, פעולות חינוך. יש פה כמעט 1 מלש"ח, מבחינת ההוצאות.

חנה שטיין, גזברית המועצה: גדלנו ל- 45.

אריה שלג, חבר מליאה: אני מדבר על הצעת תקציב לשנה הבאה.

חנה שטיין, גזברית המועצה: נכון, בפועל ביצענו ב- 45, והשנה תקצבנו את זה ב- 44. בעיקר, זה נובע מפרויקטים שאני מקבלת במהלך השנה, כי אני מתקצבת אותם גם בהכנסות וגם בהוצאות. מה שאני לא בטוחה שיהיה השנה, אני לא מתקצבת. אבל זה לא בהכרח שזה רק יהיה הפעולות, רק 42 מיליון.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: אני לא רוצה לגזול מזמנכם, אבל אני אשמח מאוד אם תוכלי להסב את תשומת ליבי, איפה אנחנו כמועצה מכניסים את התקציב לוועדי היישובים, מה שדיברנו עליו.

חנה שטיין, גזברית: כן, 1.5 מלש"ח, בעמוד 10.

מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

עמית סופר, ראש המועצה: אנחנו נעלה להצבעה.

דוד ממון, חבר מליאה: אני נגד התקציב של המתנ"ס.

אריה שלג, חבר מליאה: עמית ואייל, אני רוצה שבתקציב של המתנ"ס, לא יודע מאיפה חנה תשיג, או צריך להוסיף למתנ"ס תקציב, עוד כמה מאות אלפי שקלים, לטובת המתנ"ס. לא יכול להתנהל ככה.

גוש ממדוח, ריחאניה: מה לדבר על המתנ"ס עוד פעם?

\* מדברים ביחד.

אייל דמרי, סגן ראש המועצה: חברים, רק המשכורות של העובדת, חצי משרה. יש עובדים שעובדים 40%. צריך לתקצב את זה.

עמית סופר, ראש המועצה: אין בעיה, אייל. אני אומר, יש תקציב עכשיו של החלטת הממשלה, תקציב גדול, שאמור להגיע גם ליעדים כאלה. אני אומר שוב, עם תוכניות משמעותיות שאני יודע שייצרו פה גם מהפכה, אני בטוח שכל המליאה פה, תאשר תקציב מאוד משמעותי.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: עמית, תקציב של 193 מלש"ח, אם יגדל ל-198 מלש"ח, תשים לב, אני מקצין בכוונה, לא ימוטט אף אחד. או שעושים תוכנית, ורואים שהציבור מצביע ברגליים על השינוי, ולהוסיף רק בשביל לנפנף בנייר,

אריה שלג, חבר מליאה: אי אפשר להעביר מפה כמה מאות אלפי שקלים לטובת המתנ"ס?

חנה שטיין, גזברית המועצה: במהלך השנה האחרונה, למרות שהתקציב של המתנ"ס היה מתוקצב ב-1.6 מלש"ח, אין בקשה אחת שמנהל המתנ"ס הגיש, ולא נענינו. אנחנו ידענו למצוא את הפתרונות.

אייל דמרי, סגן ראש המועצה: זה רק עושה את זה יותר חמור. כי הם עובדים יותר, והשכר שלהם נשאר קבוע כבר 10 שנים. 2,500 ש"ח שכר, לעובד בחצי משרה, אף אחד לא יבוא לעבוד. על מה אתם מדברים?

\* מדברים ביחד.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: הניהול והתפיסה, צריכים להשתנות. לא יעזור כלום.

עמית סופר, ראש המועצה: אני אומר שוב. עם התקציב גם של החלטת הממשלה, מבחינתי לייחד ישיבה נפרדת רק לענייני החינוך הבלתי פורמלי. אני אומר לך, שאני מבחינתי, רוצה להסתער על התחום הזה יותר מכל אחד. במועצה שלנו יש מנעד רחב של אוכלוסיות. אוכלוסייה צירקסית, דרוזית, חרדית, חילונית. כל

מליאה 5/2024 מיום 28.5.24

אחד עם האתגרים והצרכים שלו. וצריך גם לתת את המענים לכל אוכלוסייה ואוכלוסייה. יכול להיות, שנעשה תכנית עבודה שתייעד ברמה הזאת, ונמקד את זה בצורה הזאת, שכולם יהיו שבעי רצון. תכנית נקודתית לכל יישוב ויישוב. ואני אומר, מנהל מתנ"ס רציני מקבל הרבה כסף. הישיבה של כל מנהל, צריכה להיות ברמה של מול הנהגת היישוב. לייצר תוכנית עבודה איכותית, מנהל שיודע לעבוד מבוקר עד ערב, הוא מתעורר עם הפעילות הזאת וחוזר עם הפעילות הזאת. ואני אומר פה, גם ליד הגזברית, נדע לתקצב פה, ויש את התקציבים שאנחנו נדע לתקצב אותם בצורה ייעודית לעניין הזה. אני אומר את זה בצורה אמיתית.

אריה שלג, חבר מליאה: אני חושב שמנהל המתנ"ס צריך לתת נתונים למליאה, מה הוא עושה. אנחנו מזה שנים, לא שומעים אותו כלל.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: אפשר להשתדל שמנהל המתנ"ס הבא יהיה תושב מרום הגליל?

עמית סופר, ראש המועצה: חד משמעית, ננסה.

דורון פרימוביץ, חבר מליאה: אני בטוח שאפשר למצוא תושב מרום הגליל שיהיה עובד ברמה הבכירה.

עמית סופר, ראש המועצה: כל העובדים שלנו תושבי מרום הגליל. 99% מהעובדים שלנו, למעט ברווחה.

עמית סופר, ראש המועצה: לגמרי. חברים, אנחנו רוצים להעלות את התקציב להצבעה.

#### החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את הצעת תקציב 2024.

חנה שטיין, גזברית המועצה: אני רציתי להגיד תודה רבה לאלי ולהרצל, שארגנו ודאגנו. לרוני, לגרישה, לכל מי שעזר שהתקציב ייצא לפועל.

עמית סופר, ראש המועצה: אני אחזור על התודות. כמובן, למי שדואג לנו להפיק את האירועים בצורה יסודית, הרצל היקר. למי שאחראי על כל התקציבים, מנהלי הגזברות, מנהלי אשכולות, תוכניות עבודה, מנכ"לית המועצה, אלי היקר שלי, עוזר ראש המועצה, ולחנה גזברית המועצה.

- סיום הדיון -

עמית סופר  
ראש המועצה