



## לכבוד יו"ר וועדים מקומיים ומזכירים

שותפים יקרים,  
אנו שמחים להגיש לכם את ההליך המסדיר לשימוש בהקצאות המיועדות לוועדים המקומיים לרווחת תושבי מרום הגליל.

התוצר הינו תוצר משותף ואנו מודים לכל מי שלקח חלק ותרם.

אנא קיראו בעיון את המסמכים, לכל שאלה אנחנו לרשותכם.

בברכת המשך עשייה פוריה,

עמית סופר  
ראש המועצה

קרן פטל  
מנכ"לית המועצה

חנה שטיין  
גזברית המועצה

העתקים:  
אלי סבג, עוזר ראש המועצה  
ואג'די אבו סלאח, עוזר המנכ"לית  
רותם רייטר, מנהל מחלקת פיתוח כלכלי ומיצוי משאבים

## הקצבות המועצה האזורית מרום הגליל לוועדים המקומיים לשנת 2022

המועצה האזורית מרום הגליל כוללת בשטחה המוניציפאלי 24 ישובים, מושבים, יישובים קהילתיים וקיבוץ אחד וגרים בה למעלה מ-16 אלף תושבים. אופי היישובים, גודלם והיקף התקציב המנוהל ע"י הוועד המקומי שלהם, שונים זה מזה.

ככל מועצה אזורית מתקיימת בה מערכת שלטונית דו-רובדית: הן למועצה והן לוועדים המקומיים יש מעמד סטטוטורי כרשויות שלטון, והמועצה מאצילה חלק מסמכויותיה לוועדים המקומיים. המועצה מנהלת את פעילות המטה שלה לצד ייזום וביצוע פרויקטי פיתוח ביישובים, וכן מספקת שירותים שונים לתושביה הן באופן ישיר והן באופן עקיף - באמצעות הוועדים המקומיים.

המועצה פועלת מכוח החוק מול הוועדים המקומיים על אף שברבים מהיישובים קיימות אגודות חקלאיות ואגודות קהילתיות שותפות למתן השירותים לתושבי המקום.

כחלק מההליך הכללי של חיזוק הממשק הדו רובדי, החליט ראש המועצה על תוספת תקציבית משמעותית

לוועדים המקומיים. ביום 30/12/2021 אישרה מליאת המועצה, הקצאת **1.5 מיליון ₪ לטובת הקצבות**

**ישירות, לוועדים המקומיים.** זאת, בנוסף לשירותים הרבים שהמועצה מספקת באופן ישיר/עקיף

לתושבים ולוועדים בתחומים שונים, כפי שפורטו בחוברת סל שירותים שיופץ בימים הקרובים שמסכתם

בכ-60 מיליון שקלים. תקציב זה צפוי להיכנס לבסיס התקציב במודל שיוצג מדי שנה, אלא אם יוחלט

ויאושר אחרת.

התוספות הכספיות נועדו ליישם את מדיניות ראש המועצה לשיפור השירות לתושב ולהגדיל את הפעילות

הישירה על ידי הוועדים המקומיים.

מודל ההקצבות נבנה בתהליך חשיבה ושיתוף נציגים מתוך הוועדים המקומיים היישובים, כדי לתת מענה

רחב ככל הניתן לצרכים הייחודיים של יישובי המועצה.

להלן פירוט המתווה לקבלת כספי ההקצבות, והמודל עצמו.

### מתווה קבלת ההקצבות:

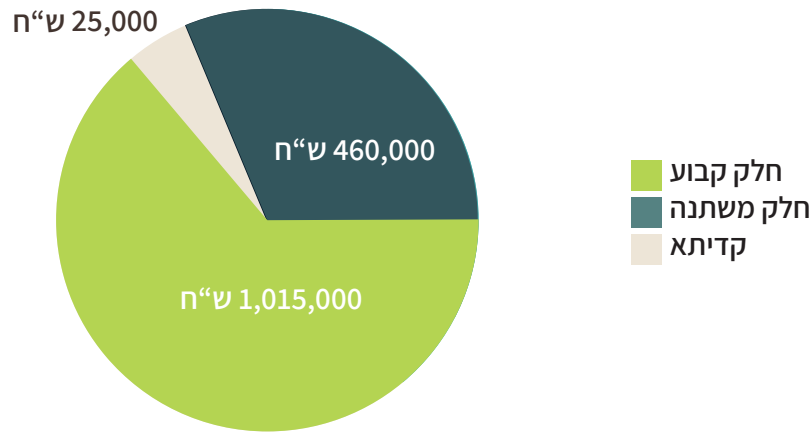
תנאי סף לזכאות לקבלת ההקצבות: ועד מקומי מוסדר:

תקציב שנתי בפורמט משרד הפנים	דוח כספי שנתי מבוקר (התקשרות עם ר"ח)	אישור ניכוי מס במקור וניחול ספרים - מס הכנסה
חשבון בנק יעודי ופעיל לוועד המקומי	חיבור ישיר לחברת חשמל של מוני מבני הציבור, מגרשי ספורט ותאורת רחוב לחשבון הועד	חותמת ועד

■ סיוע להסדרה יוצג בסדנא ב 27/02/2022, ובאופן פרטני לפי בקשה.

■ שמירת זכות - עד 30/06/2022 יישמרו הכספים המיועדים לוועד המקומי שטרם הוסדר, לזכותו. לאחר מכן המועצה תשתמש בכספים אלו לטובת תושבי היישוב בהתאם לשיקול דעתה.

## חלוקה מבנית - מודל ההקצבות המועצתי:



**הקצבה קבוע ואחידה לכלל הישובים** 460,000 ש"ח ל-23 ישובים בחלוקה אחידה של 20,000 ש"ח לכל ישוב. ההקצבה תשולם בשתי פעימות כאשר בינואר וביולי ייבחן סטטוס הישוב ובהינתן שהוא 'מוסדר' כאמור, תועבר פעימה של 10,000 ש"ח לחשבון הועד המקומי לשימוש גמיש לפי תיעודף חברי הועד (לאחר אישור והנחיה של המועצה).

**הקצבה משתנה לכל ישוב** 1,015,000 ש"ח ל-23 ישובים בחלוקה לפי מספר פרמטרים, המופרטים להלן במשקלים שונים לפי חשיבותם.

**הקצבה ישירה - קדיתא** בשל מצבו המיוחד יופרש עבור הישוב הסכום הקבוע ככל ישוב וכן 5,000 ש"ח כסכום משתנה. הכספים יינתנו בהתאם להחלטת ועדת השלושה במועצה לטובת צרכי הקהילה ביישוב, בכפוף לכל דין.

הפרמטרים שנבחנו:

הפרמטר	משקל בהקצבה המשתנה במודל
מספר נפשות ביישוב	50%
מצב סוציאקונומי	2%
מספר ילדים מתחת לגיל 18	15%
מספר מבוגרים מעל גיל 70	5%
אחוז גביה ארנונה מועצה	5%
קיום צו ארנונה ועד מקומי	5%
מ"ר שטח מוניציפאלי ישוב	13%
בתי אב - מספר נכסים	5%
<b>סך הכל</b>	<b>100%</b>

בסיס הנתונים יעודכן מדי שנה בחודש ינואר, ויתבסס על הנתונים העדכניים ביותר המתקבלים במועצה מדי רבעון ממרשם האוכלוסין במשרד הפנים. [ראה נספח]  
על פי השקלול הנ"ל ייקבע הסכום המשתנה הקצוב לישוב לשנה זו.



על מנת לעודד תוספת פעילות עבור התושבים במגוון תחומים, הסכום המשתנה יחולק לארבעה תתי סכומים המוקצים לנושאים הבאים לשנת 2022:

מה נכלל?	תחומי יעוד	העמדת מאצ"נג על ידי הישוב	חלק יעודי מכלל תקציב משתנה
פעילות לחגים, אירועי תרבות	תרבות	50%	20%
פעילות או השתתפות ברכז/תנועה / פעילות מבוגרים / חינוך בלתי פורמאלי / חינוך / תהליך קהילתי (צמיחה דמוגרפית, גישור קהילתי לפתרון קונפליקטים)	קהילה	0%	35%
חזות ישוב [מעבר לסטנדרט]- שתילים / פרויקט ניקיון חד פעמי / שלוט, ועוד	שיפור תשתיות וחזות ישוב	0%	20%
הצטיידות מבני ציבור- 'מיני' פרויקטים	רכש והצטיידות	50%	25%

\* בהתאם למימוש התקציב לשנת 2022 תיבחן להבא מידת הגמישות במודל, והאפקטיביות שלו לשנת 2023.

## איך מממשים את התקציב המשתנה?

### פרסום תקציב משתנה

המועצה תפרסם מדי שנה בחודש ינואר את הסכום הקבוע לצד הסכום המשתנה, ותנאי מימושו

### תוכנית עבודה

בחודש פברואר הוועד יגיש למנכ"ל לית ולגזברית תוכנית עבודה שנתית מקושרת תקציב עם הסבר על אופן המימוש

### אישור ראש המועצה

לאחר בחינת התוכנית ע"י הגורמים המקצועיים: מנכ"ל, גזבר ומנהלי המחלקות, תוגש התוכנית לאישור ראש המועצה. מכתב אישור יישלח ליושב, במכתב יפורטו הסכומים שאושרו או חוסרים להשלמה. למכתב האישי תצרף הגזברית מסמך המפרט את התנאים ודרך מימוש התקציב, הדיווח והתשלומים.

### ביצוע

הוועד יגיש דיווח על הביצוע

### דיווח ובקשת תשלום

בהתאם למסמך הנחיות של הגזברית המצורף למכתב אישור ראש המועצה

### העברת תשלום

לאחר אישור הגזברית לדיווח ככל שבוצע בהתאם להנחיות

שימו לב:

1. החוקים החלים על המועצה באשר למימוש תקציב חלים גם על הוועד המקומי ויש לפעול בהתאם לחוק חובת המכרזים ולנהלי הרכש.
2. אסמכתאות הקבילות חשבונית הינן – חשבונית מס קבלה/קבלה (אם הספק עוסק פטור).
3. באופן שוטף תיערך התחשבות של כל ישוב עם מחלקת הכספים במועצה, ומדי רבעון תועבר יתרת זכות הישוב לחשבון הוועד המקומי, עד לתאריך ה 15 לאותו חודש.


## תקצוב על בסיס התימרוץ

לתקציב הקבוע והמשתנה הוסיפה המועצה תקציב המבוסס על תמריצים. התימרוץ הינו תקבול אשר יועבר לשוב בהתניה מסוימת כמפורט.

### ■ התימרוץ על בסיס חסכון בהוצאות פינוי גזם:

בקרב יכנס פיילוט של מספר ישובים לצמצום מוקדי הגזם ביישובם כנגד הגברת תדירות איסוף הגזם. בהתאם לתוצאות הפיילוט תבחן אפשרות להגברת תדירות איסוף ליישובים נוספים לצד צמצום והגדרת מוקדי הגזם וכן העמדת איש קשר לבקרה.

בחודש דצמבר יבצע מנהל מחלקת שפ"י תחשיב עם הגזברית, יישוב שיימצא חיסכון בעלות פינוי הגזם לעומת שנת 2021 יקבל את ההפרש הנובע מהחיסכון לניצול גמיש בהתאם לנהלים המחייבים.

רעיון לחיסכון: צמצום נקודות האיסוף מתוך היישוב. 

### ■ תימרוץ על בסיס הפחתת אשפה גושית ביתית (מכולות) לצד עליית המחזור:

מה מקבלים? 200 ש"ח בגין כל קריאה מופחתת בחישוב שנתי בין שנה נוכחית לשנה קודמת וכן בנוסף 2,500 ש"ח שנתי בגין ממוצע קריאות לנפש ביישוב 0.2 טון לנפש ומטה. עליה במספר הקריאות בין שנה קודמת ונוכחית מעבר ל-10% תמנע התימרוץ פר נפש כלל.

מה נדרש כדי לקבל זאת?

הפחתה במספר המכולות  
עלייה בנתוני המיחזור היישוביים  
עיתוי התקבולים – אחת לשנה, לאחר בדיקה שנתיית בדצמבר.  
בשנים הבאות, בהתאם לבחינה של חלק זה בתקציב יתכן ויוטמעו תמריצים נוספים הקשורים בהתייעלות, חסכון ואיגום משאבים.

### ■ לסיכום,

הנהלת המועצה פועלת לשיפור השירות לתושב על ידי הסדרת הממשק בין המועצה ליישובים. תהליך זה מבהיר, מדייק, ומגדיל את השירותים הישירים לתושב, המתבטאים בסל השירותים שפורסם, לצד מתן הקצבות כספיות ותמריצים לוועדים המקומיים כפי שפורט במסמך זה. הקו המנחה הוא מתן שירות מיטיב יותר לתושב תוך חיזוק הוועדים המקומיים המשלימים את המענה לתושביהם במקצועיות בשקיפות ובהגינות.

בשנה הקרובה ישודרג משמעותית המוקד הרשותי במטרה לספק מענה מלא ויעיל לפניית התושבים, בזמני תגובה מוגדרים וברמת שירות מוגדרת הניתנת למעקב, בקרה ומדידה לכל שירות.